

Modulhandbuch

Lean Production 1

Empf. Vorkenntnisse	Grundkenntnis der Produktionswirtschaft sowie des Wertstrom- und Prozessdesigns														
Lernziele	<p>Die Studierenden begreifen Prozessdesign als Grundlage für das Business Process Reengineering und Wertstrommanagement mit dem Ziel, verschwendungsfreie Prozesse zu initiieren.</p> <p>Sie erlangen detaillierte Kenntnisse und die Fähigkeit zur Anwendung des Lean Manufacturing und Lean Management.</p> <p>Die Studierenden können ihre Kenntnisse und Fertigkeiten zur Aufrechterhaltung von Produktionsstandorten in einem sich drastisch veränderten Umfeld erfolgreich einsetzen. Sie verfügen über die Fähigkeit zur Anwendung von Bausteinen eines synchronen Produktionskonzeptes.</p>														
Dauer	1 Semester														
SWS	8.0														
Aufwand	<table border="0"> <tr> <td>■ Lehrveranstaltung:</td> <td>120 h</td> </tr> <tr> <td>■ Selbststudium/ Gruppenarbeit:</td> <td>240 h</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><hr/></td> </tr> <tr> <td>■ Workload:</td> <td>360 h</td> </tr> </table>	■ Lehrveranstaltung:	120 h	■ Selbststudium/ Gruppenarbeit:	240 h	<hr/>		■ Workload:	360 h						
■ Lehrveranstaltung:	120 h														
■ Selbststudium/ Gruppenarbeit:	240 h														
<hr/>															
■ Workload:	360 h														
ECTS	12.0														
Voraussetzungen für Vergabe von LP	Modulprüfung Prozessdesign und Wertstrommanagement Klausur (K90) und Praktische Arbeit Lean Manufacturing Klausur (K60) und Praktische Arbeit														
Modulverantw.	Prof. Dipl.-Ing. Karl Maisch														
Empf. Semester	1. oder 2. Semester														
Häufigkeit	jedes 2. Semester														
Verwendbarkeit	Betriebswirtschaft (Master) Wirtschaftsingenieurwesen (Master)														
Veranstaltungen	<p>Wertstrommanagement</p> <table border="0"> <tr> <td>Art</td> <td>Vorlesung/Übung</td> </tr> <tr> <td>Nr.</td> <td>B+W1110</td> </tr> <tr> <td>Lerninhalt</td> <td>Die Bedeutung und Notwendigkeit des Wertstrommanagement und in produzierenden und in Dienstleistungsunternehmen. Anwendung des Wertstrommapping und -designs. Darstellung und Bearbeitung von unterschiedlich komplexen Wertstrommodellen</td> </tr> <tr> <td>Literatur</td> <td>Erlach, K. (2010): Wertstromdesign. Der Weg zur schlanken Fabrik, 2. bearb. u. erw. Auflage, Springer, Berlin/Heidelberg Frost (2006): Prozessmanagement als Kernkompetenz, 5. Auflage, Gabler-Verlag Klevers, T. (2007): Wertstrom-Mapping und Wertstrom-Design. Verschwendung vermeiden - Wertschöpfung steigern: Verschwendung erkennen - Wertschöpfung steigern, Fachverlag Redline Schmelzer, H. J. (2010): Geschäftsprozessmanagement in der Praxis, 7. überarb. u. erw. Auflage, Hanser Wirtschaft</td> </tr> </table> <p>Lean Manufacturing</p> <table border="0"> <tr> <td>Art</td> <td>Vorlesung/Übung</td> </tr> <tr> <td>Nr.</td> <td>B+W1123</td> </tr> <tr> <td>Lerninhalt</td> <td>Diese Lehrveranstaltung ergänzt die beiden Lehrveranstaltungen Synchroner Produktion und Wertstrommanagement/Prozessdesign um die Themen der Fehlerkultur, der Lean Logistik, Schlanker Problemlösungsprozess, des Shopfloor Managements und weiterer Aspekte.</td> </tr> </table>	Art	Vorlesung/Übung	Nr.	B+W1110	Lerninhalt	Die Bedeutung und Notwendigkeit des Wertstrommanagement und in produzierenden und in Dienstleistungsunternehmen. Anwendung des Wertstrommapping und -designs. Darstellung und Bearbeitung von unterschiedlich komplexen Wertstrommodellen	Literatur	Erlach, K. (2010): Wertstromdesign. Der Weg zur schlanken Fabrik, 2. bearb. u. erw. Auflage, Springer, Berlin/Heidelberg Frost (2006): Prozessmanagement als Kernkompetenz, 5. Auflage, Gabler-Verlag Klevers, T. (2007): Wertstrom-Mapping und Wertstrom-Design. Verschwendung vermeiden - Wertschöpfung steigern: Verschwendung erkennen - Wertschöpfung steigern, Fachverlag Redline Schmelzer, H. J. (2010): Geschäftsprozessmanagement in der Praxis, 7. überarb. u. erw. Auflage, Hanser Wirtschaft	Art	Vorlesung/Übung	Nr.	B+W1123	Lerninhalt	Diese Lehrveranstaltung ergänzt die beiden Lehrveranstaltungen Synchroner Produktion und Wertstrommanagement/Prozessdesign um die Themen der Fehlerkultur, der Lean Logistik, Schlanker Problemlösungsprozess, des Shopfloor Managements und weiterer Aspekte.
Art	Vorlesung/Übung														
Nr.	B+W1110														
Lerninhalt	Die Bedeutung und Notwendigkeit des Wertstrommanagement und in produzierenden und in Dienstleistungsunternehmen. Anwendung des Wertstrommapping und -designs. Darstellung und Bearbeitung von unterschiedlich komplexen Wertstrommodellen														
Literatur	Erlach, K. (2010): Wertstromdesign. Der Weg zur schlanken Fabrik, 2. bearb. u. erw. Auflage, Springer, Berlin/Heidelberg Frost (2006): Prozessmanagement als Kernkompetenz, 5. Auflage, Gabler-Verlag Klevers, T. (2007): Wertstrom-Mapping und Wertstrom-Design. Verschwendung vermeiden - Wertschöpfung steigern: Verschwendung erkennen - Wertschöpfung steigern, Fachverlag Redline Schmelzer, H. J. (2010): Geschäftsprozessmanagement in der Praxis, 7. überarb. u. erw. Auflage, Hanser Wirtschaft														
Art	Vorlesung/Übung														
Nr.	B+W1123														
Lerninhalt	Diese Lehrveranstaltung ergänzt die beiden Lehrveranstaltungen Synchroner Produktion und Wertstrommanagement/Prozessdesign um die Themen der Fehlerkultur, der Lean Logistik, Schlanker Problemlösungsprozess, des Shopfloor Managements und weiterer Aspekte.														

- Literatur Emi Osono (2008): Extreme Toyota: Radical Contradictions That Drive Success at the World's Best Manufacturer, Wiley&Sohn, New Jersey
Hartmann, T. (2008): Bestände sind böse – Produktion als strategische Waffe, 2. Auflage, Unternehmer Medien
Masaaki Sato (2006): The Honda Myth: The Genius and His Wake, Vertical

Prozessdesign

Art Vorlesung/Übung

Nr. B+W1134

Lerninhalt

- Einführung in die Theorie der Prozessdesigns
- Gestaltung, Ablauf und Optimierung von Prozessen
- Prozessmodelldarstellung, Prozessmanagementmethoden

Literatur

- Becker, J. et al (Hrsg.) (2012): Prozessmanagement. Ein Leitfaden zur prozessorientierten Organisationsgestaltung, 7. überarb. u. erw. Auflage, Springer, Berlin/Heidelberg
Erlach, K. (2010): Wertstromdesign: Der Weg zur schlanken Fabrik, 2. bearb. u. erw. Auflage, Springer, Berlin/Heidelberg
Schmelzer, H. J. (2013): Geschäftsprozessmanagement in der Praxis, 8. überarb. u. erw. Auflage, Hanser Wirtschaft
Jochen/Mertens/Knothe: Prozessmanagement: Strategien, Methoden, Umsetzung (2010), 1. Auflage, Symposium Publishing
Freund/Rücker: Praxishandbuch BPMN 2.0; (2014), 4. Auflage, Hanser-Verlag